

**Всероссийский научно-исследовательский институт
птицеперерабатывающей промышленности
(ВНИИПП)**

РАЗРАБОТКИ ИНСТИТУТА

*Экономика, организация труда
и управления на предприятиях
птицеводческого комплекса*



Ржавки 2016

Разработки института. Экономика, организация труда и управления на предприятиях птицеводческого комплекса. Ржавки: 2016. – 16 с.

Ответственный за выпуск – Колокольникова Н.В.

Составители: Трухина Т.Ф., Войнова Л.В.

Компьютерная верстка – Мартынова Е.И.

Документация по вопросам экономики, организации труда и управления для предприятий птицеводческого комплекса разработана лабораторией экономики и управления (заведующая лабораторией Трухина Татьяна Федоровна, e-mail: truhina@bk.ru).

К задачам, решаемым лабораторией, относятся: проведение научных исследований в области экономики и управления птицеперерабатывающим производством; разработка методических и нормативных материалов, направленных на организационно-экономическое развитие предприятий птицеводческого комплекса; подготовка публикаций по результатам проведенных лабораторией исследований; оказание информационно-консультационных услуг руководителям и специалистам отраслевых предприятий.

Документацию, перечисленную в данном буклете, можно заказать по телефону **(495) 944-58-38** или по факсу: **(495) 944-63-52**, либо оформить заказ, направив бланк (образец на последней странице) в адрес института:

141552, Московская область, Солнечногорский р-н, пос. Ржавки
e-mail: info@vniipp.ru
www.vniipp.ru

Для руководителей и специалистов предприятий птицеводческого комплекса, научных сотрудников, преподавателей студентов высших учебных заведений, аспирантов, а также всех, интересующихся данными проблемами.

СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ И ПЕРЕРАБОТКОЙ ЯИЦ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

Включает организационные и функциональные аспекты деятельности предприятий яичного направления на электронном (2,16 Мб) и бумажном носителе (89 стр.), которые содержат Положения о структуре предприятия и его подразделениях, организационные схемы, подходы к моделированию структур, руководство пользователя. Отображает 478 функций управления. Размерность базовых данных и их проекций, характерных для предприятий яичного направления, составляет более 37 тысяч позиций.

Позволяет накапливать, структурировать информацию, устанавливать необходимые связи между функциями управления и структурными звеньями, закреплять ответственность, оперативно производить изменения, освободить специалистов предприятий от трудоемкой работы по первичному проектированию структуры на основе программного обеспечения, использовать специалистами разной квалификации вне рамок дорогостоящих информационных систем.

Укрепляет организационный порядок, повышает управляемость, рекомендуется для использования при совершенствовании систем оплаты труда, качества и безопасности продукции.

СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ И ПЕРЕРАБОТКОЙ МЯСА ПТИЦЫ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ

Включает организационные и функциональные аспекты деятельности предприятий бройлерного направления, на электронном (2,16 Мб) и бумажном носителе (80 стр.), которые содержат Положения о структуре предприятия и его подразделениях, организационные схемы, подходы к моделированию структур, руководство пользователя.

Отображает 438 функций управления. Размерность базовых данных и их проекций, характерных для предприятий яичного направления, составляет более 33 тысяч позиций.

Позволяет собирать, структурировать информацию, устанавливать необходимые связи между функциями управления и структурными звеньями, закреплять ответственность, быстро производить изменения, освободить специалистов предприятий от трудоемкой работы по первичному проектированию структуры на основе программного обеспечения, использовать специалистами разной квалификации вне рамок дорогостоящих информационных систем.

Укрепляет организационный порядок, повышает управляемость, рекомендуется для использования при совершенствовании систем оплаты труда, качества и безопасности продукции.

МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПО ОЦЕНКЕ СЛОЖНОСТИ ТРУДА ОСНОВНЫХ РАБОЧИХ, ЗАНЯТЫХ ПРОИЗВОДСТВОМ И ПЕРЕРАБОТКОЙ ЯИЦ И ПТИЦЫ

Включают:

- порядок применения ЕТКС, установления требований к квалификации, определения наименований профессий;
- методику тарификации основных рабочих,
- примеры оценки работ, выполняемых на ручных, машинно-ручных, машинных, автоматизированных и аппаратурных процессах производства и переработки яиц и птицы.

Методические положения по оценке сложности труда основных рабочих, занятых производством и переработкой яиц и птицы, предназначены для самостоятельной подготовки предприятиями предложений по внесению новых профессий в ЕТКС, изменения и уточнения квалификационных разрядов, обоснования соотношений в оплате труда рабочих.

МЕТОДИКА УПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ПТИЦЕВОДЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА

Включает:

- особенности учета ресурсов в системе производства живой птицы, яиц и их переработки на птицепродукты;
- обоснование показателей эффективности использования ресурсов на уровне предприятия и его подразделений, примеры их расчета;
- порядок применения метода и его преимущества.

Методика направлена на обеспечение единого подхода к измерению и оценке влияния расхода производственных ресурсов, потребленных при производстве птицепродукции (яиц и живой птицы, мяса птицы, продуктов из яиц и мяса птицы), на результаты деятельности предприятий (организаций).

Инновационный метод измерения и оценки эффективности представляет собой систему поддержки управленческих решений для своевременного выявления резервов в расходе ресурсов и для контроля воздействия принятых решений. Предлагаемый подход не требует дополнительного учета, позволяет просто и быстро рассчитать ключевые показатели, обеспечивающие сопоставимость результатов производства и переработки яиц и птицы между производственными подразделениями. При этом обеспечивается возможность обоснованного регулирования косвенных затрат, определения участия подразделений в формировании дохода предприятия, повышения ответственности менеджеров за расход ресурсов, создается основа для планирования расходов и установления количественных показателей развития, реализуется противозатратная функция.

Методика управления эффективностью использования ресурсов предназначена для применения предприятиями и организациями птицеводческого комплекса, независимо от масштаба их деятельности и профиля выпускаемой птицепродукции.

МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОЛОЖЕНИЯ И НОРМАТИВНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ЗАТРАТАМ ТРУДА ОСНОВНЫХ РАБОЧИХ НА ЛИНИЯХ ПЕРВИЧНОЙ ОБРАБОТКИ ПОТРОШЕНИЯ ПТИЦЫ

Включают:

- определения категорий затрат труда, последовательность и взаимосвязь этапов нормирования;
- классификацию трудовых операций при первичной переработке птицы на семи видах конвейерных линий;
- методику и примеры установления уровня утомления и норматива времени на отдых;
- характеристику затрат рабочего времени и способы их изучения;
- методику расчета пооперационных нормативов численности, выработки, времени, занятости, интенсивности;
- нормативно-справочные материалы по пооперационным затратам труда на шести отечественных конвейерных линиях (производительностью 1000, 2000 и 3000, 6000 шт./час кур, цыплят, цыплят-бройлеров с ручным и механизированным потрошением) и на импортной конвейерной линии производительностью 3000 шт./час кур, цыплят, цыплят-бройлеров с механизированным потрошением;
- рекомендации по использованию нормативно-справочных материалов на предприятиях, в том числе порядок установления нормированных заданий, нормализации интенсивности труда, расчета оплаты труда рабочих с учетом интенсивности их работы.

Нормативы затрат труда охватывают полный перечень ручных и машинно-ручных операций, выполняемых на конвейерных линиях, что позволяет на основе использования рекомендаций сформировать местные пооперационные нормативы затрат труда в зависимости от конкретных организационно-технических условий первичной переработки птицы.

Методические рекомендации предназначены для оказания методической помощи предприятиям, перерабатывающим птицу, в вопросах нормирования затрат труда на операциях первичной переработки птицы.

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО УСТАНОВЛЕНИЮ НОРМАТИВОВ ЗАТРАТ ТРУДА ДЛЯ ОСНОВНЫХ РАБОЧИХ, ЗАНЯТЫХ НА ПРОЦЕССАХ ГЛУБОКОЙ ПЕРЕРАБОТКИ ПТИЦЫ

Включают:

-перечень и состав трудовых операций при производстве натуральных, панированных, рубленых полуфабрикатов, кулинарных и колбасных изделий, консервов;

-классификацию трудовых операций глубокой переработки птицы по типам (ручные, машинно-ручные, машинные, аппаратурные и др.) для выбора методов установления затрат труда;

-характеристику, порядок изучения, проектирования рабочего времени;

-методы расчета нормативов затрат труда для основных рабочих, занятых на линиях производства полуфабрикатов и кулинарных изделий из мяса кур, цыплят, цыплят-бройлеров, ручной разделкой и обвалкой тушек птицы, изготовлением кулинарных, колбасных и консервных изделий;

-нормативно-справочные материалы по затратам труда (затраты времени, выработка, профессионально-квалификационный состав и численность рабочих) на импортных линиях производства полуфабрикатов и кулинарных изделий из мяса бройлеров; на участках производства полуфабрикатов из мяса птицы, оснащенных отечественным оборудованием; на ручных и машинно-ручных операциях разделки, обвалки тушек птицы, изготовления панированных полуфабрикатов из мяса птицы; технологическую трудоемкость изготовления кулинарных, колбасных и консервных изделий из мяса птицы;

-характеристики работ 27 профессий рабочих, рекомендуемых для применения при глубокой переработке птицы.

Методические и нормативно-справочные материалы позволяют определять величину трудозатрат в соответствии с техническим оснащением процессов и технологией глубокой переработки птицы, планировать численность основных рабочих и затраты времени на однотипную и новую продукцию, снизить трудоемкость изучения затрат времени, расчета объемов выработки, норм времени и численности персонала.

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ, ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПТИЦУ

Включают:

-характеристику современных особенностей построения форм и систем оплаты труда как метода мотивации персонала;

-анализ состояния и направления совершенствования оплаты и стимулирования труда на птицефабриках;

-порядок определения количественного и качественного состава персонала с учетом специфики производства на предприятиях птицеводческого комплекса;

-характеристику современных систем и форм оплаты труда и организации заработной платы;

условия определения минимальной тарифной ставки предприятия, методику построения внутриводской тарифной сетки, единой для всех категорий персонала; рекомендации по установлению стимулирующих, поощрительных и компенсационных выплат; метод построения бестарифной системы оплаты труда; подходы к формированию средств на оплату труда;

-примерное положение о порядке организации оплаты труда.

Методические рекомендации предназначены для оказания методической помощи руководителям и специалистам птицефабрик как яичного, так и бройлерного направления, желающих обновить свои знания в области формирования заработной платы всех категорий персонала (руководители, специалисты, рабочие) с учетом современных тенденций в мотивации эффективного труда.

ДОЛЖНОСТНЫЕ РЕГЛАМЕНТЫ ФУНКЦИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПЕРЕРАБОТКОЙ ПТИЦЫ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ПТИЦЕВОДЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА

Должностные регламенты разработаны в соответствии с Общероссийским классификатором профессий рабочих, должностей служащих и тарифных разрядов, требованиями государственного стандарта к оформлению организационно-распорядительных документов предприятий и организаций, составом современных функций управления и с учетом анализа должностей руководителей, специалистов и др. служащих, занятых на предприятиях птицеводческого комплекса.

Включают:

-понятие функций управления и их взаимосвязь с должностными регламентами, определение структурных подразделений, (отдела, службы, цеха, лаборатории, участка), порядок установления их наименований; состав и содержание разделов положений о подразделениях и должностных

инструкций; порядок разработки, оформления регламентов и их применения на предприятиях;

-58 положений и должностных инструкций.

Положения о службах и должностные инструкции содержат общие положения, отражающие назначение и структуру службы, квалификационные требования и подчиненность, перечень необходимых знаний, основные функции, обязанности, права и ответственность должностного лица, взаимоотношения с другими подразделениями предприятия.

Разработанные должностные регламенты способствуют повышению эффективности управления на основе обеспечения организационного порядка; рационального разделения труда, подбора и расстановки кадров; оптимизации численности руководителей, специалистов и др. служащих; доведения служебных функций, трансформированных в обязанности, права и ответственность за их реализацию до каждого должностного лица.

МЕТОДИКА ОПТИМИЗАЦИИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПТИЦЕВОДЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА

Включает:

- анализ показателей прибыли и рентабельности;
- факторный анализ прибыли от продаж и прочих видов деятельности;
- определение критического уровня продаж и зоны безопасности деятельности предприятия;
- исчисление объема продаж для получения оптимальной прибыли и рентабельности;

Выявление резервов роста прибыли и рентабельности и пути их реализации.

Использование разработанной методики позволит предприятиям птицеводческого комплекса учитывать взаимосвязь различных элементов: объема продаж, издержек, инвестированного капитала, прибыли и рентабельности. Это обеспечит повышение уровня планирования и прогнозирования финансовых результатов.

МЕТОДИКА ОПРЕДЕЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

Включает:

- анализ состава и структуры основных фондов;
- анализ состояния и движения основных фондов;
- анализ использования основных фондов, в том числе анализ показателей экстенсивного, интенсивного и интегрального использования;
- анализ эффективности использования основных фондов, в том числе, показателей фондоотдачи, фондоемкости, фондовооруженности и фондорентабельности;

-факторный анализ фондоотдачи;
-порядок определения эффективности использования основных фондов предприятия (на основе фактических данных).

Обеспечивает единый подход к определению эффективности использования основных фондов. Методика предназначена для оказания методической и информационной помощи специалистам предприятий птицеводческого комплекса.

МЕТОДИКА ОПРЕДЕЛЕНИЯ РАЦИОНАЛЬНОГО АССОРТИМЕНТА ПРОДУКЦИИ ИЗ МЯСА ПТИЦЫ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ РАЗЛИЧНОЙ МОЩНОСТИ

Включает:

- классификационные признаки ассортимента продукции;
- информационную базу для разработки ассортимента продукции из мяса птицы;
- методические принципы формирования ассортимента продукции из мяса птицы;
- порядок формирования ассортимента продукции из мяса птицы для предприятий мощностью от 1 до 20 тонн сырья в смену;
- оценку экономической эффективности производства продукции из мяса птицы.

Использование методических рекомендаций позволит: методически обоснованно проводить расчеты по определению ассортимента продукции из мяса птицы; корректировать производственные программы на максимальное удовлетворение спроса; повысить эффективность производства за счет получения дополнительной прибыли.

МЕТОДИКА ОПРЕДЕЛЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОДУКЦИИ ИЗ МЯСА ПТИЦЫ

Включает:

- анализ конкурентной среды птицеводческого комплекса;
- определение факторов, формирующих конкурентоспособность продукции;
- выбор метода и модели расчета уровня конкурентоспособности продукции;
- определение единичных, групповых и интегрального показателя конкурентоспособности продукции;
- оценка конкурентоспособности продукции из мяса птицы на примере конкретного предприятия.

Методика предназначена для оказания методической и информационной помощи специалистам предприятий птицеводческого комплекса.

МЕТОДИКА ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ В ПРОИЗВОДСТВЕ МЯСА ПТИЦЫ И ПРОДУКТОВ ИЗ НЕГО

Включает:

-состав и структуру цены в производстве мяса птицы (себестоимость, прибыль, налоги, сбытовая и торговая наценки);

-формирование ценовой политики предприятия (выбор целей, оценка сложившегося уровня цен, потенциала и особенностей товарного рынка, дифференциация ценовой политики в разрезе конкретных видов продукции);

-анализ и оценка различных методов ценообразования: затратных, рыночных, параметрических и административных;

-выбор модели расчета цен на отдельные виды продукции, исходя из конкретного ценового ориентира;

-порядок корректировки уровня цен;

-установление окончательной цены продукции.

Методика предназначена для оказания методической и информационной помощи специалистам предприятий отрасли в вопросах ценообразования.

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ЭФФЕКТИВНОСТИ ПЕРЕРАБОТКИ СЫРЬЯ ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ ПРОДУКТОВ ИЗ МЯСА ПТИЦЫ С УЧЕТОМ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО РЫНКА

Включают:

- подход к изучению спроса на рынке птицепродуктов;

-методические принципы формирования производственной программы предприятия по производству мяса птицы, натуральных и рубленых полуфабрикатов, колбасных и кулинарных изделий, консервов и деликатесных продуктов;

-методические основы расчета экономической эффективности производства применительно к птицепереработке;

-пример формирования производственной программы предприятия, определения себестоимости и цены продуктов из мяса птицы и расчет экономической эффективности их производства.

Рекомендации предназначены для оказания методической помощи предприятиям, перерабатывающим птицу.

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО КАЛЬКУЛИРОВАНИЮ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ ПТИЦЕФАБРИК МЯСНОГО НАПРАВЛЕНИЯ (МЯСА ПТИЦЫ И ПРОДУКТОВ ИЗ НЕГО)

Включают:

- состав затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям применительно к специфике птицеперерабатывающих предприятий;
- методику калькулирования себестоимости мяса птицы в живой массе, мяса птицы в убойной массе (первичная переработка) по видам: цыплята-бройлеры, утки, гуси, индейки, перепела;
- методику калькулирования себестоимости продуктов из мяса птицы: полуфабрикатов, колбасных изделий и консервов;
- порядок расчета стоимости сырья для производства изделий из мяса птицы: кускового бескостного мяса, мяса механической обвалки, а также применяемых при их выработке говядины и свинины;
- коэффициенты для определения цен на сопутствующую продукцию и отходы при производстве мяса птицы и обвалке потрошенных тушек птицы;
- базовые коэффициенты распределения стоимости сырья при производстве натуральных полуфабрикатов из мяса всех видов птицы, построенные на основе морфологического состава;
- примеры расчета коэффициентов при производстве полуфабрикатов из мяса цыплят-бройлеров.

Рекомендации предназначены для оказания методической помощи предприятиям, перерабатывающим птицу, в вопросах калькулирования себестоимости.

МЕТОДИКА ПО АНАЛИЗУ ЗАТРАТ В ПРОИЗВОДСТВЕ МЯСА ПТИЦЫ И ПРОДУКТОВ ИЗ НЕГО

Включает:

- классификацию затрат по различным признакам для целей анализа;
- анализ общего уровня затрат на производство и реализацию продукции (анализ затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям, на рубль товарной продукции);
- анализ затрат в разрезе технико-экономических факторов;
- анализ затрат на производство отдельных видов продукции (анализ прямых материальных и трудовых затрат, косвенных затрат);
- методику определения резервов снижения затрат;
- порядок анализа затрат при производстве продуктов из мяса птицы (на основе фактических данных).

Методика предназначена для оказания методической и информационной помощи специалистам предприятий, перерабатывающих птицу.

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО КАЛЬКУЛИРОВАНИЮ СЕБЕСТОИМОСТИ ПИЩЕВОЙ ПРОДУКЦИИ НА ПТИЦЕФАБРИКАХ ЯИЧНОГО НАПРАВЛЕНИЯ

Включают:

-состав затрат по экономическим элементам и калькуляционным статьям применительно к специфике птицефабрик яичного направления;

-методику калькулирования себестоимости пищевых куриных яиц по всем стадиям технологического процесса - производство инкубационного яйца, инкубация, получение суточных цыплят, выращивание молодняка, содержание промышленного стада кур-несушек, на основании которой определяется совокупная производственная себестоимость;

-методику калькулирования себестоимости яйцепродуктов, мяса яичной птицы и продуктов из него: полуфабрикатов, колбасных изделий и консервов;

-порядок расчета стоимости сырья для производства изделий из мяса птицы: кускового бескостного мяса, мяса механической обвалки, а также применяемых при их выработке говядины и свинины;

-коэффициенты для определения цен на сопутствующую продукцию и отходы при производстве мяса птицы и обвалке потрошенных тушек птицы;

-базовые коэффициенты распределения стоимости сырья при производстве натуральных полуфабрикатов из мяса птицы яичных кроссов, построенные на основе морфологического состава;

-примеры расчетов коэффициентов для определения стоимости сырья при производстве различных полуфабрикатов из мяса яичной птицы (кур и цыплят), на основании которых предприятия могут устанавливать коэффициенты в каждом конкретном случае, исходя из данных по выходам и морфологическому составу полуфабрикатов.

Рекомендации предназначены для оказания методической помощи птицефабрикам яичного направления в вопросах калькулирования себестоимости.

МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РИСКОВ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ПТИЦЕВОДЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА

Включает:

- классификацию рисков;
- рискообразующие факторы;
- методы анализа производственных рисков;
- оценку рискованности деятельности предприятий птицеводческого комплекса;
- способы снижения производственных рисков.

Использование методики позволит предприятиям отрасли выявлять, оценивать и минимизировать влияние производственных рисков на экономические показатели работы.

МЕТОДИКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДИАГНОСТИКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПТИЦЕ- ВОДЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА

Включает:

- информационное обеспечение экономической диагностики предприятий;
- систему показателей, используемых при проведении экономической диагностики;
- оценку результатов хозяйственной деятельности предприятий птицеводческого комплекса с применением методов экономической диагностики.

Разработанная методика позволит предприятиям сформировать комплексную оценку эффективности производственно-финансовой деятельности; определить возможные варианты развития предприятия исходя из сложившейся и перспективной структуры связей между применяемыми оценочными показателями; дать оценку стабильности работы предприятия в разрезе важнейших направлений деятельности; оценить возможные последствия управленческих решений с точки зрения их эффективности.

Руководителю ВНИИПП

Б Л А Н К - З А К А З

Просим дать коммерческие предложения по реализации в производстве разработок института и приобретению следующей документации:

1. _____
2. _____
3. _____
4. _____

СВЕДЕНИЯ О ЗАКАЗЧИКЕ

Наименование организации

ИНН/КПП

Ф.И.О. получателя

Контактный телефон:

Факс:

Почтовый адрес:

Юридический адрес

E-mail:

Руководитель организации _____ Ф.И.О.

М.П.

Содержание

СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ И ПЕРЕРАБОТКОЙ ЯИЦ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ	3
СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВОМ И ПЕРЕРАБОТКОЙ МЯСА ПТИЦЫ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ.....	3
МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПО ОЦЕНКЕ СЛОЖНОСТИ ТРУДА ОСНОВНЫХ РАБОЧИХ, ЗАНЯТЫХ ПРОИЗВОДСТВОМ И ПЕРЕРАБОТКОЙ ЯИЦ И ПТИЦЫ	4
МЕТОДИКА УПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ РЕСУРСОВ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ПТИЦЕВОДЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА	4
МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОЛОЖЕНИЯ И НОРМАТИВНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ПО ЗАТРАТАМ ТРУДА ОСНОВНЫХ РАБОЧИХ НА ЛИНИЯХ ПЕРВИЧНОЙ ОБРАБОТКИ ПОТРОШЕНИЯ ПТИЦЫ	5
МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО УСТАНОВЛЕНИЮ НОРМАТИВОВ ЗАТРАТ ТРУДА ДЛЯ ОСНОВНЫХ РАБОЧИХ, ЗАНЯТЫХ НА ПРОЦЕССАХ ГЛУБОКОЙ ПЕРЕРАБОТКИ ПТИЦЫ	6
МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО МОТИВАЦИИ ПЕРСОНАЛА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ, ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ ПТИЦУ	7
ДОЛЖНОСТНЫЕ РЕГЛАМЕНТЫ ФУНКЦИОНАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПЕРЕРАБОТКОЙ ПТИЦЫ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ПТИЦЕВОДЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА	7
МЕТОДИКА ОПТИМИЗАЦИИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПТИЦЕВОДЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА	8
МЕТОДИКА ОПРЕДЕЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ ПРЕДПРИЯТИЯ	8
МЕТОДИКА ОПРЕДЕЛЕНИЯ РАЦИОНАЛЬНОГО АССОРТИМЕНТА ПРОДУКЦИИ ИЗ МЯСА ПТИЦЫ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ РАЗЛИЧНОЙ МОЩНОСТИ	9
МЕТОДИКА ОПРЕДЕЛЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ПРОДУКЦИИ ИЗ МЯСА ПТИЦЫ	9
МЕТОДИКА ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ ЦЕНООБРАЗОВАНИЯ В ПРОИЗВОДСТВЕ МЯСА ПТИЦЫ И ПРОДУКТОВ ИЗ НЕГО	10

МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО ЭФФЕКТИВНОСТИ ПЕРЕРАБОТКИ СЫРЬЯ ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ ПРОДУКТОВ ИЗ МЯСА ПТИЦЫ С УЧЕТОМ ПОТРЕБИТЕЛЬСКОГО РЫНКА	10
МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО КАЛЬКУЛИРОВАНИЮ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ ПТИЦЕФАБРИК МЯСНОГО НАПРАВЛЕНИЯ (МЯСА ПТИЦЫ И ПРОДУКТОВ ИЗ НЕГО).....	11
МЕТОДИКА ПО АНАЛИЗУ ЗАТРАТ В ПРОИЗВОДСТВЕ МЯСА ПТИЦЫ И ПРОДУКТОВ ИЗ НЕГО	11
МЕТОДИЧЕСКИЕ РЕКОМЕНДАЦИИ ПО КАЛЬКУЛИРОВАНИЮ СЕБЕСТОИМОСТИ ПИЩЕВОЙ ПРОДУКЦИИ НА ПТИЦЕФАБРИКАХ ЯИЧНОГО НАПРАВЛЕНИЯ.....	12
МЕТОДИКА ОЦЕНКИ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ РИСКОВ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ПТИЦЕВОДЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА	13
МЕТОДИКА ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДИАГНОСТИКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЙ ПТИЦЕВОДЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА	13

Разработки института. Экономика, организация труда и управления на предприятиях птицеводческого комплекса. Ржавки: 2016. - 16 с.

141552, Московская область,
Солнечногорский район,
пос. Ржавки
Подп. в печать 28.12.15
Формат 60x88/16
Печ. л. 1.0
Тираж 150 экз.
Заказ № 190
Отпечатано КМБ ВНИИПП